

Số: 758/QĐ-UBND

Hưng Yên, ngày 13 tháng 3 năm 2020

**QUYẾT ĐỊNH**

**Phê duyệt Đề án cơ cấu lại  
Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết Hưng Yên**

**ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH HƯNG YÊN**

Căn cứ Luật Tổ chức chính quyền địa phương ngày 19/6/2015;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Luật Quản lý sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;

Căn cứ Nghị định số 78/2012/NĐ-CP ngày 05/10/2012 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 30/2007/NĐ-CP ngày 01/3/2007 của Chính phủ về kinh doanh xổ số;

Căn cứ Quyết định số 707/QĐ-TTg ngày 25/5/2017 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án "Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2016 - 2020";

Căn cứ kết luận của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh tại cuộc họp giao ban Chủ tịch, các Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh ngày 02/3/2020;

Xét đề nghị của Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư tại Tờ trình số 2410/TTr-SKHĐT ngày 30/12/2019.

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Ban hành kèm theo Quyết định này Đề án cơ cấu lại Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên Xô số kiến thiết Hưng Yên.

**Điều 2.** Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh; Giám đốc các sở, ngành: Tài chính; Kế hoạch và Đầu tư; Nội vụ; Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Xô số kiến thiết Hưng Yên và thủ trưởng các cơ quan liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. 

**Nơi nhận:** 

- Như Điều 2;
- Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND tỉnh;
- Lãnh đạo Văn phòng UBND tỉnh;
- Lưu: VT; TH<sup>NA</sup>. 

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC**



**Đặng Ngọc Quỳnh**

## ĐỀ ÁN

### Cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Hưng Yên

(Kèm theo Quyết định số 78/QĐ-UBND ngày 13/3/2020 của Ủy ban nhân dân tỉnh)

#### I. Thực trạng công ty

Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Hưng Yên (gọi tắt là công ty) là doanh nghiệp nhà nước được chuyển đổi từ Công ty Xổ số kiến thiết Hưng Yên theo Quyết định số 2757/QĐ-UBND ngày 24/12/2009 của Ủy ban nhân dân tỉnh. Công ty hoạt động theo quy định của Luật Doanh nghiệp, hạch toán độc lập và có tư cách pháp nhân riêng.

##### 1. Về cơ cấu tổ chức

Công ty hoạt động theo mô hình Chủ tịch công ty, Giám đốc và Kiểm soát viên. Công ty có 01 người đại diện theo pháp luật là Chủ tịch Công ty.

Công ty hiện có 03 phòng nghiệp vụ gồm: Phòng Tổ chức - hành chính, Phòng Kinh doanh - phát hành và Phòng Kế toán - tài vụ với tổng số lao động là 32 người, trong đó người giữ chức danh quản lý doanh nghiệp là 05 người và người lao động là 27 người.

##### 2. Về sản phẩm kinh doanh

Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty tập trung vào hoạt động quản lý và phát hành các loại vé xổ số truyền thống, xổ số bốc biết kết quả ngay, xổ số lô tô thủ công (2 số, 3 số, cặp số, 234). Công ty không có hoạt động đầu tư kinh doanh ngoài ngành.

##### 3. Về phát triển thị trường, mở rộng hệ thống kinh doanh

Thị trường phát hành các loại vé xổ số của Công ty tập trung chủ yếu trên địa bàn tỉnh. Công tác phát hành được xây dựng và triển khai xuống đến các thôn, xã với 01 điểm thu hồi khu vực Mỹ Hào được thành lập tháng 6 năm 2018 và hơn 300 điểm đại lý bán vé của Công ty.

##### 4. Về tình hình tài chính của Công ty giai đoạn 2016 - 2018

Công ty tổ chức triển khai thực hiện Chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển 5 năm 2016 - 2020 đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt tại Quyết định số 360/QĐ-UBND ngày 20/01/2017. Công ty nộp ngân sách theo quy định; bảo toàn và phát triển vốn đầu tư của chủ sở hữu; ổn định việc làm và thu nhập cho cán bộ và người lao động. Kết quả hoạt động cụ thể như sau:

| STT | Chỉ tiêu           | Đơn vị tính | Năm 2016 | Năm 2017 | Năm 2018 |
|-----|--------------------|-------------|----------|----------|----------|
| 1   | Doanh thu          | Tỷ đồng     | 37,3     | 33,8     | 37,7     |
| 2   | Nộp ngân sách      | Tỷ đồng     | 8,016    | 7,499    | 8,005    |
| 3   | Lợi nhuận sau thuế | Triệu đồng  | 80       | (91)     | (609)    |
| 4   | Đại lý bán vé số   | Đại lý      | 246      | 255      | 262      |

## **II. Nội dung cơ cấu lại Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Hưng Yên**

### **1. Mục tiêu**

- Tập trung xây dựng chiến lược phát triển đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030 phù hợp với chiến lược phát triển ngành, nhu cầu của thị trường, khả năng cân đối và giải pháp về vốn đầu tư và năng lực, trình độ quản lý.
- Cơ cấu lại Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả, tập trung vào ngành, nghề, lĩnh vực kinh doanh chính là hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết.
- Bảo toàn, phát triển và sử dụng nguồn vốn có hiệu quả trên cơ sở phát triển kinh doanh theo ngành nghề đã đăng ký. Quản lý, sử dụng có hiệu quả các nguồn lực về vốn, đất đai, cơ sở vật chất và nhân lực được giao.
- Hoàn thiện cơ chế quản lý, sắp xếp bộ máy quản lý, điều hành nhằm nâng cao sức cạnh tranh và hiệu quả kinh doanh, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, tăng thu nhập cho người lao động.

### **2. Nội dung cụ thể**

#### **2.1. Chiến lược phát triển Công ty đến năm 2025, tầm nhìn đến năm 2030**

##### **a/ Chiến lược về sản phẩm và chất lượng dịch vụ**

- Duy trì và phát triển các loại hình vé xổ số hiện nay theo quy định của Bộ Tài chính, trong đó lấy loại hình xổ số lô tô làm trọng tâm để đầu tư và phát triển. Nghiên cứu thị trường, phát triển sản phẩm mới dựa trên cơ sở nhu cầu của người chơi và phù hợp với các quy định của pháp luật.
- Quan tâm và nâng cao sự thỏa mãn của khách hàng thông qua chất lượng dịch vụ và chăm sóc khách hàng cũng như đối với các đại lý trong việc trả thưởng, cung ứng sản phẩm và giải đáp thắc mắc.
- Xây dựng kế hoạch đào tạo nhân lực theo hướng chuyên nghiệp, có kỹ năng giao tiếp và ứng xử, chú trọng đối với người phát hành vé và quản lý đại lý.

b/ Chiến lược phát triển nguồn nhân lực: Tập trung phát triển nguồn nhân lực tại chỗ, xây dựng đội ngũ kế cận; bố trí công việc đúng người, đúng việc. Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, thân thiện; xây dựng và phát triển văn hóa doanh nghiệp.

c/ Chiến lược phát triển thị trường: Tiếp tục củng cố, phát triển và xây dựng hệ thống đại lý về chất lượng và số lượng: Năm 2020 có 350 đại lý, năm 2025 đạt trên 500 đại lý; trong đó, các đại lý được cơ cấu và phân loại theo quy mô hoạt động gồm: tổng đại lý, đại lý cấp 1, đại lý cấp 2 để quản lý theo vùng, địa bàn hoạt động, đảm bảo bao phủ toàn bộ địa bàn tỉnh. Xây dựng chính sách ưu đãi đối với những đại lý có doanh số cao và ổn định; tranh thủ sự ủng hộ của các cơ quan quản lý nhà nước trong thực hiện nhiệm vụ, đặc biệt là cơ quan an ninh ở cơ sở trong đấu tranh hạn chế tệ nạn số lô, số đề.

## d/ Các chỉ tiêu tài chính cụ thể

| STT | Chỉ tiêu           | Đơn vị tính | Năm 2025 | Năm 2030 |
|-----|--------------------|-------------|----------|----------|
| 1   | Doanh thu          | Tỷ đồng     | 58       | 70       |
| 2   | Chi phí            | Tỷ đồng     | 57,8     | 65,5     |
| 3   | Lợi nhuận sau thuế | Triệu đồng  | 200      | 500      |
| 4   | Số nộp ngân sách   | Tỷ đồng     | 12,1     | 14,7     |

## 2.2. Giải pháp thực hiện

## a/ Cơ cấu lại nhân sự

- Thực hiện mô hình quản trị của Công ty đã được Ủy ban nhân dân tỉnh phê duyệt tại Quyết định số 2992/QĐ-UBND ngày 12/12/2016 về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty TNHH một thành viên Xổ số kiến thiết Hưng Yên.

- Tiếp tục duy trì ổn định số lượng lao động là 32 người, trong đó: Người giữ chức danh quản lý doanh nghiệp 05 người, người lao động 27 người.

- Thực hiện công khai, minh bạch trong công tác quản lý cán bộ, ký kết, thực hiện Hợp đồng lao động và chế độ cho người lao động.

- Xây dựng và hoàn thiện hệ thống nội quy, quy chế, các quy định về quản lý nội bộ, xây dựng định mức chi cho phù hợp làm cơ sở để quản lý, kiểm tra và giám sát hiệu quả làm việc của người lao động.

- Tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, giám sát việc chấp hành pháp luật, việc thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp, của cán bộ quản lý công ty; kịp thời phòng ngừa, phát hiện và chấn chỉnh những sai phạm.

- Xây dựng tổ chức Đảng và các tổ chức đoàn thể trong sạch, vững mạnh, đoàn kết thống nhất, tạo sức mạnh tổng hợp, thực hiện thành công chiến lược phát triển doanh nghiệp.

## b/ Cơ cấu lại ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh

- Tập trung hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết và các dịch vụ khác theo quy định của pháp luật. Duy trì kinh doanh 03 loại hình xổ số được Bộ Tài chính cho phép phát hành là xổ số truyền thống, xổ số lô tô, xổ số bốc biết kết quả ngay. Đồng thời bổ sung thêm các hình thức dự thưởng mới trong loại hình xổ số lô tô. Nghiên cứu để khi có điều kiện đưa thêm vào triển khai phát hành các loại hình sản phẩm xổ số mới, đảm bảo đa dạng hóa, phong phú sản phẩm đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

- Lấy loại hình xổ số lô tô làm trọng tâm để đầu tư và phát triển doanh thu. Tập trung nghiên cứu phương án phát hành phù hợp nhằm tăng tỉ trọng doanh thu từ loại hình xổ số truyền thống và xổ số biết kết quả ngay.

- Thường xuyên nghiên cứu cải tiến mẫu mã, chất lượng tờ vé, đáp ứng tốt nhất thị hiếu khách hàng. Đồng thời tăng cường các biện pháp ngăn ngừa kẻ xấu giả mạo, lừa đảo, trục lợi.

**c/ Cơ cấu lại phương án tổ chức sản xuất kinh doanh**

- Xây dựng và củng cố hệ thống mạng lưới đại lý, tiếp tục giữ vững và từng bước đẩy mạnh doanh số tiêu thụ vé số trên địa bàn tỉnh, đặc biệt chú trọng phát triển ở các xã nơi mà Công ty chưa có điều kiện phát triển tới.

- Huy động các nguồn lực đầu tư phát triển, đổi mới công nghệ, đa dạng hóa loại hình kinh doanh xổ số. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí.

- Tăng cường quảng bá, xây dựng hình ảnh thương hiệu vé xổ số Hưng Yên trở nên gần gũi trong thị hiếu người tiêu dùng trên địa bàn tỉnh.

**d/ Cơ cấu lại nguồn vốn đầu tư**

Công ty tiếp tục trình cơ quan đại diện chủ sở hữu bổ sung vốn điều lệ còn thiếu để thực hiện phát triển kinh doanh và mở rộng thị trường, xây dựng các chi nhánh và văn phòng đại diện khi có đủ điều kiện theo quy định. Phần đầu năm 2020, Công ty đạt doanh thu là 46,7 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 20 triệu đồng và nộp ngân sách nhà nước là 9,8 tỷ đồng. Đồng thời tăng thu nhập cho người lao động dựa trên kết quả sản xuất kinh doanh.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH  
KT. CHỦ TỊCH  
PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC**



**Đặng Ngọc Quỳnh**